

UNITED ARAB EMIRATES  
MINISTRY OF ENERGY & INFRASTRUCTURE



الإمارات العربية المتحدة  
وزارة الطاقة والبنية التحتية



# مبادرات الخطة التشغيلية

لوزارة الطاقة  
والبنية التحتية

## الرؤية

الريادة العالمية المستدامة  
في الطاقة والمياه والبنية  
التحتية والإسكان والنقل



# الرسالة

تنظيم وتطوير وتعزيز القدرة التنافسية في الطاقة والتعدين  
والموارد المائية والنقل البري والبحري والطرق والمرافق  
والإسكان والبناء والتشييد واستدامة الاستثمار  
 والاستغلال الأمثل للشراكات والتكنولوجيا والعلوم  
 المتقدمة وتبني حلول ابتكارية عالمية لتحسين جودة  
 حياة المجتمع





## القيم المؤسسية

القدوة  
الحسنة

الاحترافية  
في الأداء

إسعاد  
المتعاملين

المرونة

العمل  
بروح الفريق

الثقة

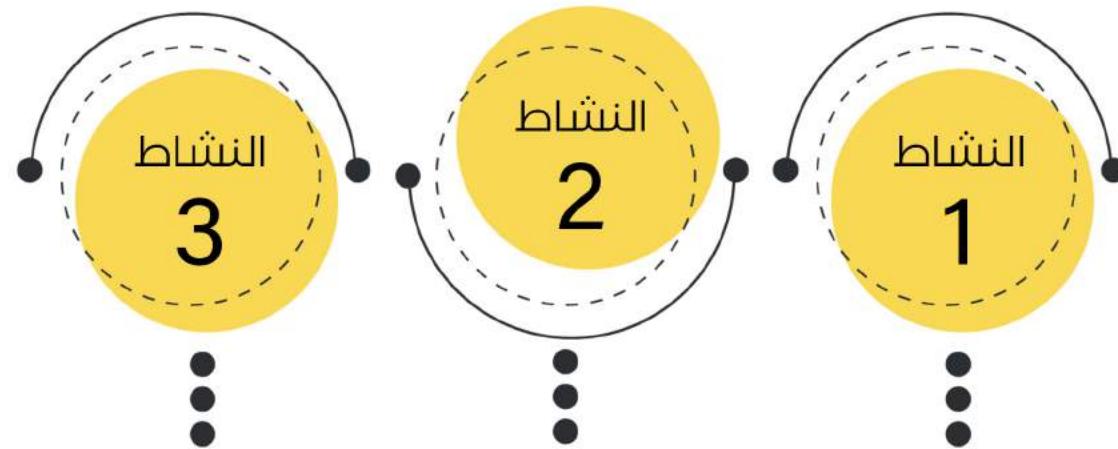


**تنظيم وتحطيط قطاع البنية التحتية  
والنقل وضمان استدامته**

الهدف  
الاستراتيجي  
الأول

## تنظيم وتحفيظ قطاع البنية التحتية والنقل وضمان استدامته

اسم المبادرة: تعزيز الجاهزية للمستقبل في مجال الطاقة والبنية التحتية



متابعة تحقيق برامج الأجندة الوطنية والمؤشرات التنافسية وتطوير منظومة التواصل مع شركاء الطاقة والبنية التحتية

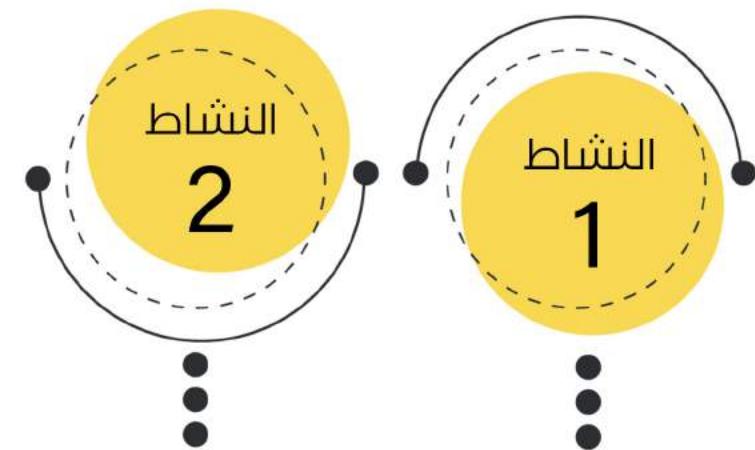
إنشاء مركز إرث المستقبل لاستشراف المستقبل وإنجازات ومشاريع قطاعات الطاقة والبنية التحتية

إعداد الأبحاث والدراسات المستقبلية في مجال الطاقة والبنية التحتية

الهدف  
الاستراتيجي  
الأول

## تنظيم وتحفيظ قطاع البنية التحتية والنقل وضمان استدامته

اسم المبادرة: تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص في مجال الطاقة والبنية التحتية



اطلاق  
المشاريع  
الاستثمارية  
المتكاملة في  
مجال الطاقة و  
البنية التحتية

تطوير السياسات  
والقوانين والأنظمة  
والتشريعات الداعمة  
لتنويع مصادر التمويل  
بالدولة في مجال الطاقة  
و البنية التحتية

الهدف  
الاستراتيجي  
الأول

## تنظيم وتحفيظ قطاع البنية التحتية والنقل وضمان استدامته

اسم المبادرة : **المخطط الشمولي التكاملي لدولة الإمارات**



تطوير  
استراتيجية  
النقل الذكي  
بالدولة

البرنامج  
الوطني  
للإدارة  
العمرانية  
الذكية  
(sum25)

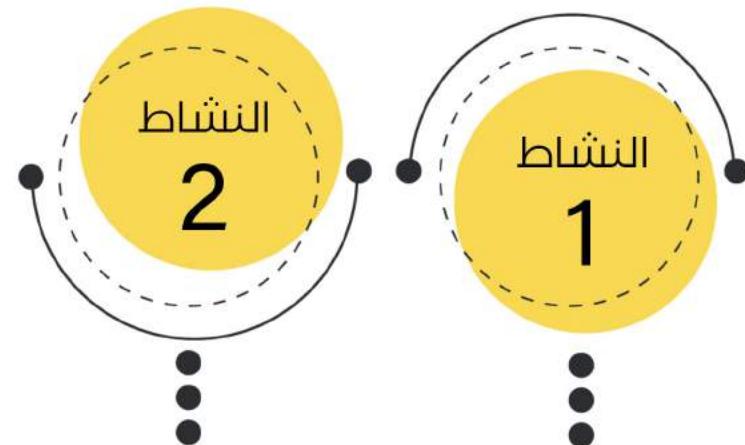
استراتيجية  
تنظيم قطاع  
التعدين على  
مستوى  
الدولة

إعداد المخطط  
العمري الشمولي  
التكاملي "للمباني  
والطرق والنقل  
والسكان والطاقة"

الهدف  
الاستراتيجي  
الأول

## تنظيم وتحفيظ قطاع البنية التحتية والنقل وضمان استدامته

اسم المبادرة : إبراز دور الدولة وإنجازاتها في مجال الطاقة والبنية التحتية على الساحة الإقليمية والدولية



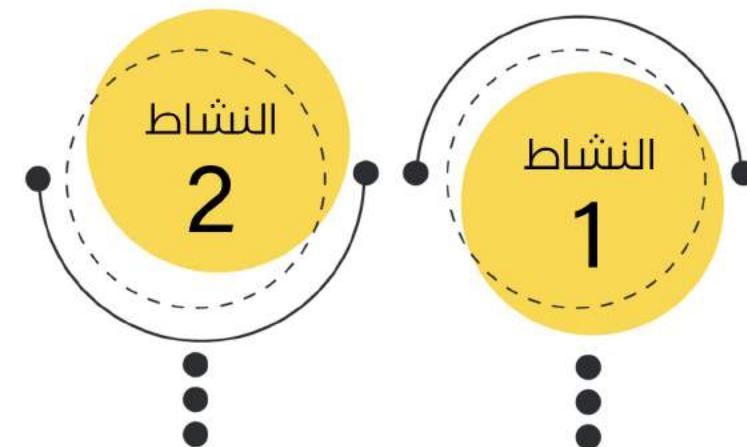
تنظيم الحملات  
التسويقية  
محلياً وعالمياً

تمثيل الدولة في المحافل  
والمنظمات المحلية  
والإقليمية والعالمية في  
الطاقة والبنية التحتية  
والنقل البري والبحري  
والاسكان

الهدف  
الاستراتيجي  
الأول

## تنظيم وتحطيط قطاع البنية التحتية والنقل وضمان استدامته

اسم المبادرة : تطوير المواصفات والكودات وبنود التعاقد لمشاريع البنية التحتية والإسكان



دليل المعايير  
والمواصفات  
القياسية للطرق  
بالدولة وفقاً لأفضل  
الممارسات العالمية  
في المجال

تطوير بنود التعاقد  
وفقاً لأفضل  
الممارسات  
العالمية



تطوير منظومة إدارة مشاريع  
البنية التحتية والإسكان

الهدف  
الاستراتيجي  
الثاني

## تطوير منظومة إدارة مشاريع البنية التحتية والإسكان

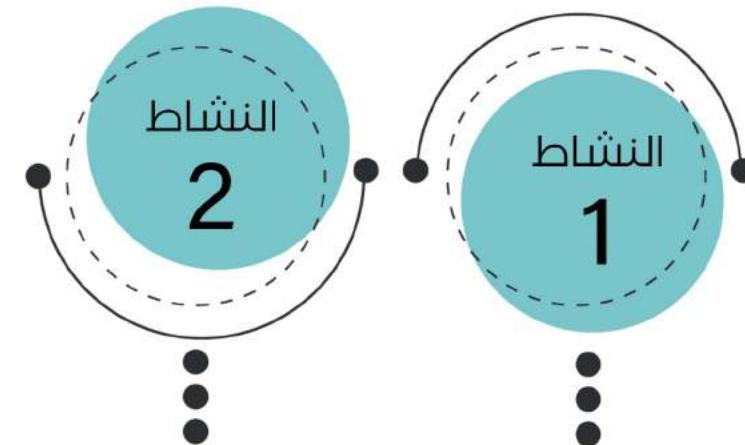
اسم المبادرة :  
إدارة مشاريع البنية التحتية والاسكان بكفاءة وفعالية  
وفق أفضل الممارسات العالمية



الهدف  
الاستراتيجي  
الثاني

## تطوير منظومة إدارة مشاريع البنية التحتية والإسكان

اسم المبادرة : تطوير المنظومة الرقمية لإدارة مشاريع البنية التحتية والإسكان



استخدام تقنيات  
حديثة في تخطيط  
وتصميم وتنفيذ  
المشاريع

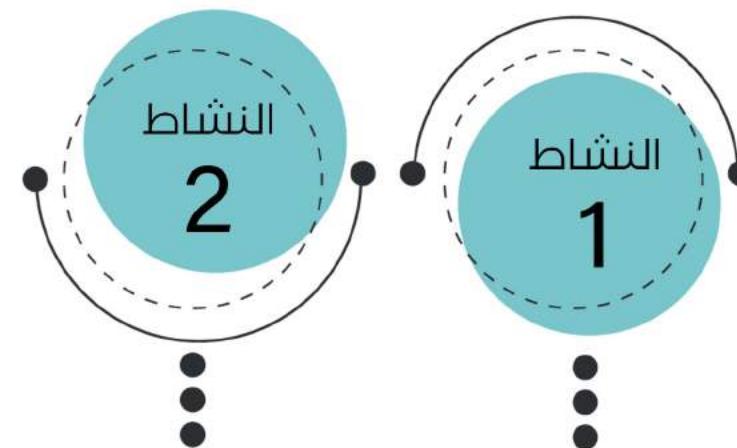
تطوير وتطبيق  
المنظومة  
الرقمية الذكية  
لإدارة مشاريع  
البنية التحتية  
بالدولة

الهدف  
الاستراتيجي  
الثاني

## تطوير منظومة إدارة مشاريع البنية التحتية والإسكان

ضمان وضبط جودة المواد الإنسانية

اسم المبادرة :



المنصة الوطنية  
لتصنيف وتسجيل  
وتقدير الموردين  
والمواد الإنسانية

تطوير مختبر  
اتحادي للمواد  
الإنسانية



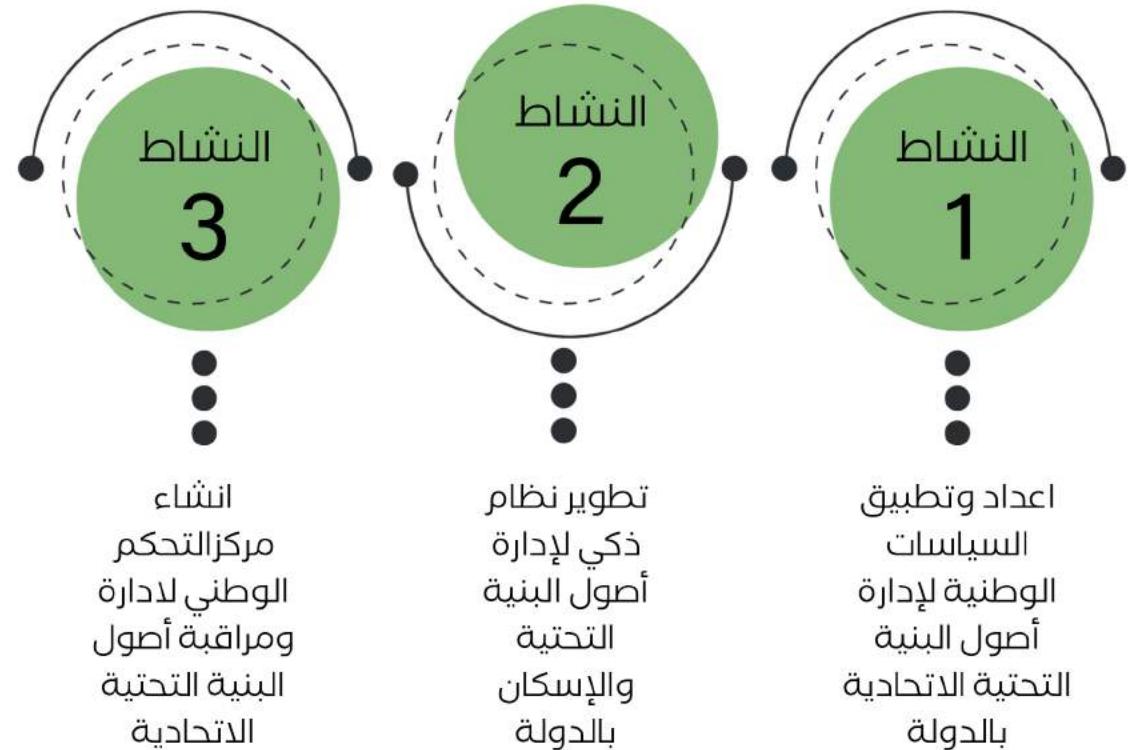
**تعزيز كفاءة وفعالية أصول البنية التحتية الاتحادية  
للحفاظ على استدامتها**

## تعزيز كفاءة وفعالية أصول البنية التحتية الاتحادية للحفاظ على استدامتها

الهدف  
الاستراتيجي  
الثالث

تطوير المنظومة المتكاملة لادارة أصول البنية التحتية

اسم المبادرة :

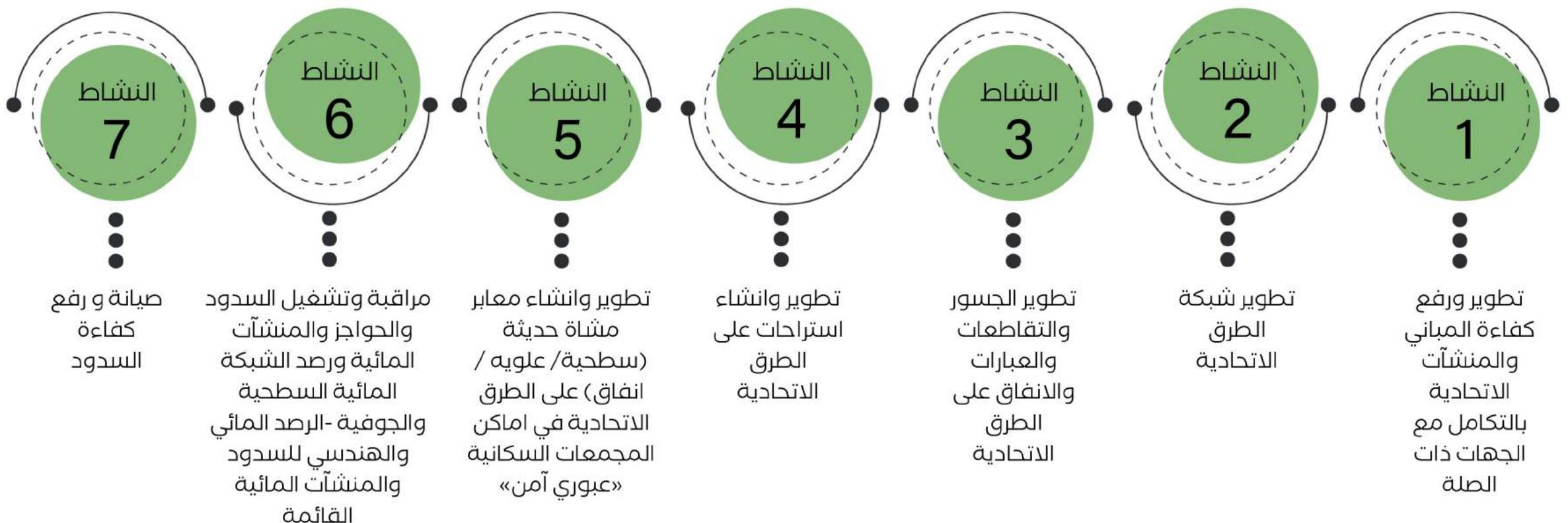


## تعزيز كفاءة وفعالية أصول البنية التحتية الاتحادية للحافظة على استدامتها

الهدف  
الاستراتيجي  
الثالث

رفع كفاءة الطرق والمرافق والمنشآت الاتحادية والسدود بالتكامل  
مع الجهات ذات الصلة

الأولوية  
**عالية**



## تعزيز كفاءة وفعالية أصول البنية التحتية الاتحادية للحفاظ على استدامتها

الهدف  
الاستراتيجي  
الثالث

إدارة الرقابة والتفتيش في قطاع النقل

اسم المبادرة :

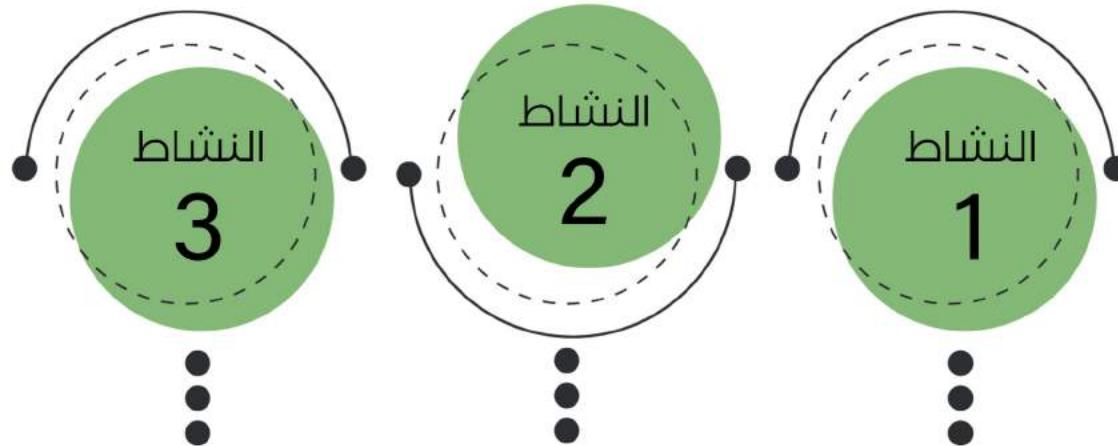


## تعزيز كفاءة وفعالية أصول البنية التحتية الاتحادية للحفاظ على استدامتها

الهدف  
الاستراتيجي  
الثالث

التكاملية في إدارة النقل والأداء اللوجستي

اسم المبادرة :



تأسيس مركز  
ملاحي بحري  
وطني

مراجعة وتحديث  
القانون البحري  
لدولة الإمارات  
العربية المتحدة

إعداد الاستراتيجية  
الوطنية للاقتصاد  
الأزرق في النقل  
البحري بالدولة



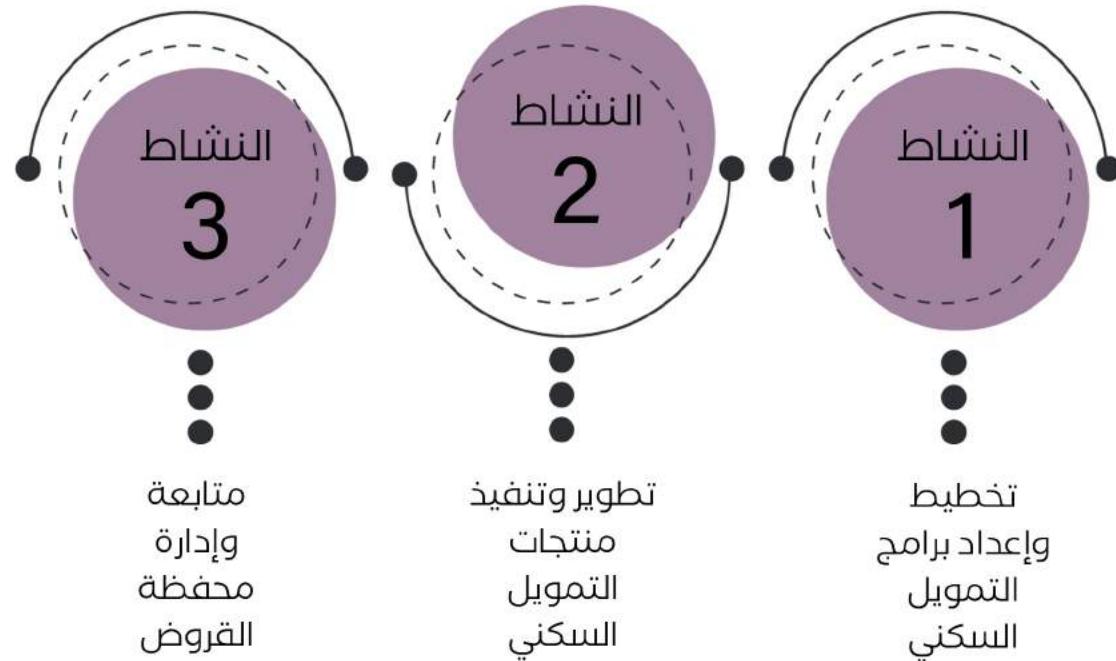
⋮

**تلبية الاحتياجات السكنية الحالية والمستقبلية للمواطنين  
وإيجاد البديل التمويلي لتنفيذها**

الهدف  
الدستريجي  
الرابع

**تلبية الاحتياجات السكنية الحالية والمستقبلية للمواطنين  
وإيجاد البديل التمويلي لتنفيذها**

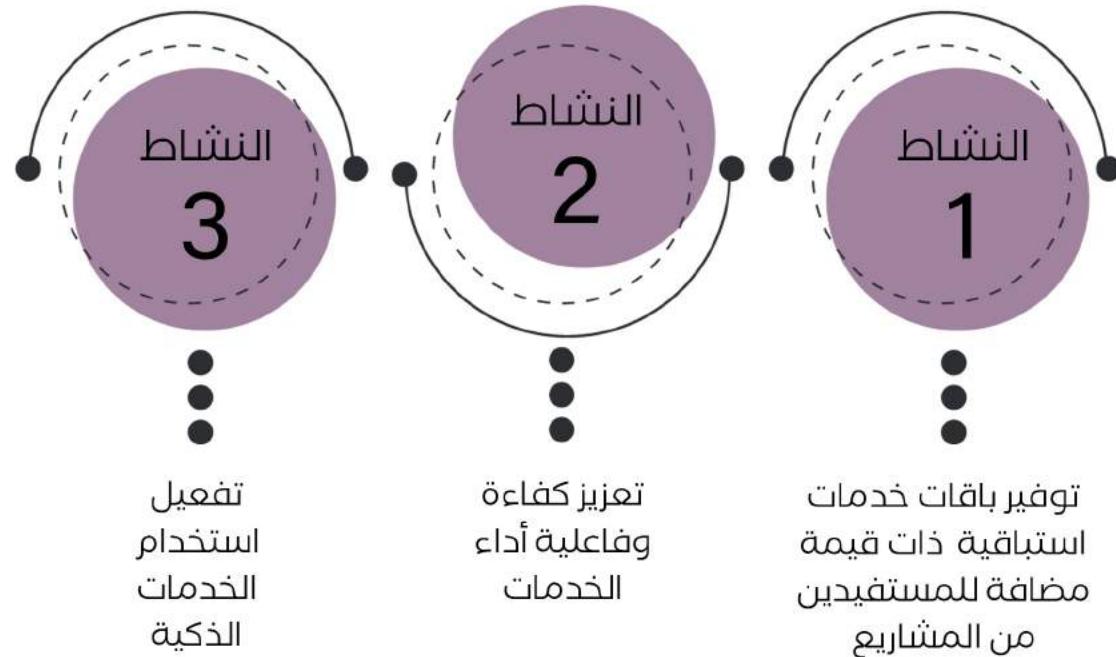
**تطوير وتنفيذ برامج ببدائل اسكان المواطنين** : اسم المبادرة :



**تلبية الاحتياجات السكنية الحالية والمستقبلية للمواطنين  
وإيجاد البديل التمويلي لتنفيذها**

الهدف  
الدستريجي  
الرابع

اسم المبادرة : **تصميم وتطوير الخدمات الاسكانية بما يعزز الكفاءة والاستباقية**

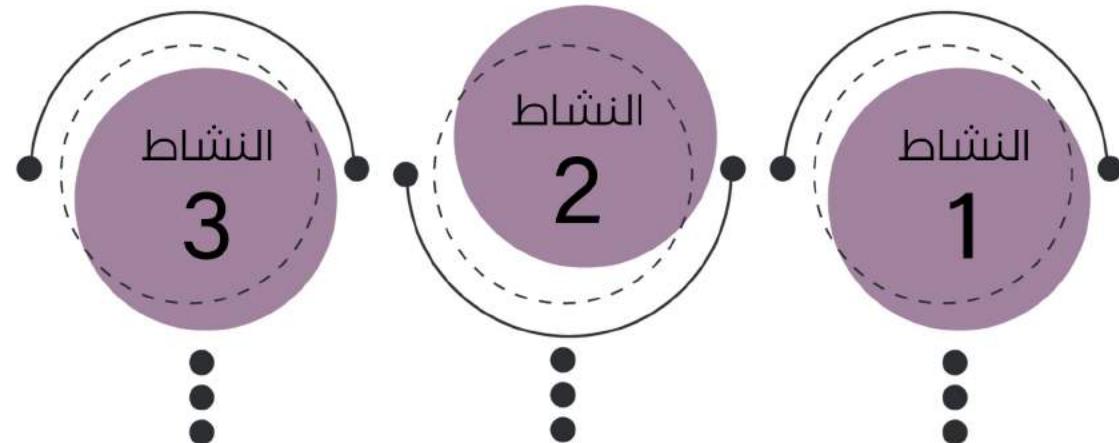


الهدف  
الدستريجي  
الرابع

## تلبية الاحتياجات السكنية الحالية والمستقبلية للمواطنين وإيجاد البديل التمويلي لتنفيذها

### تقديم خدمات الرفاه السكاني

اسم المبادرة :



تقديم الدوريات  
السكنية لرفع  
وعي المواطنين  
في البناء

تنفيذ  
المحطات  
الشاركية  
لرحلة المواطن  
في المسكن  
(مسارك)

تحفيض زمن  
رحلة المواطن  
للحصول على  
الدعم السكاني



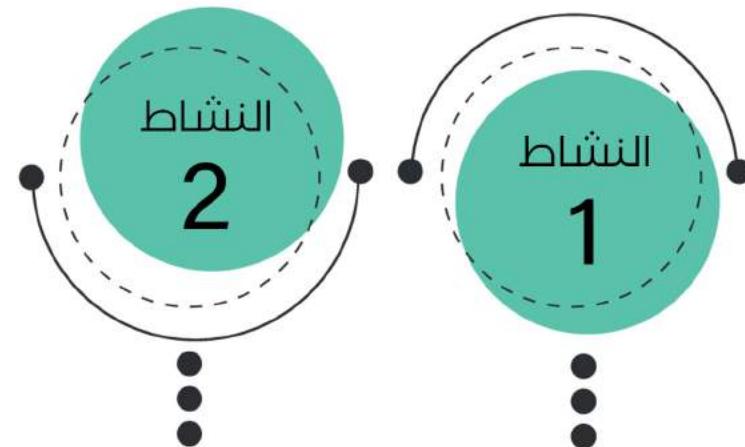
**تنظيم وتنمية قطاع الطاقة والمياه  
والتعدين بما يضمن أمنه واستدامته**

الهدف  
الاستراتيجي  
الخامس

## تنظيم وتنمية قطاع الطاقة والمياه والتعدين بما يضمن أمنه واستدامته

تبني أفضل الممارسات في إدارة وتخفيض الفاقد المائي  
في شبكات نقل وتوزيع المياه

اسم المبادرة :



ضمان تطبيق أفضل  
الممارسات والحلول  
والمشاريع لإدارة  
وخفض فاقد المياه  
بشبكات المياه.

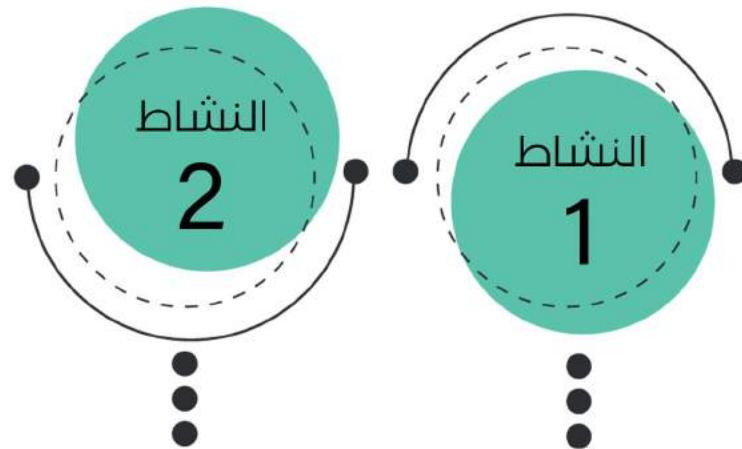
إطلاق المختبر الابتكاري  
التشاركي؛ حول أفضل  
الممارسات والحلول  
الرائدة بدولة الإمارات؛  
لإدارة فاقد المياه  
بشبكات المياه.

الهدف  
الاستراتيجي  
الخامس

**تنظيم وتنمية قطاع الطاقة والمياه والتعدين  
بما يضمن أمنه واستدامته**

متابعة مشروع الربط الكهربائي العربي

اسم المبادرة :



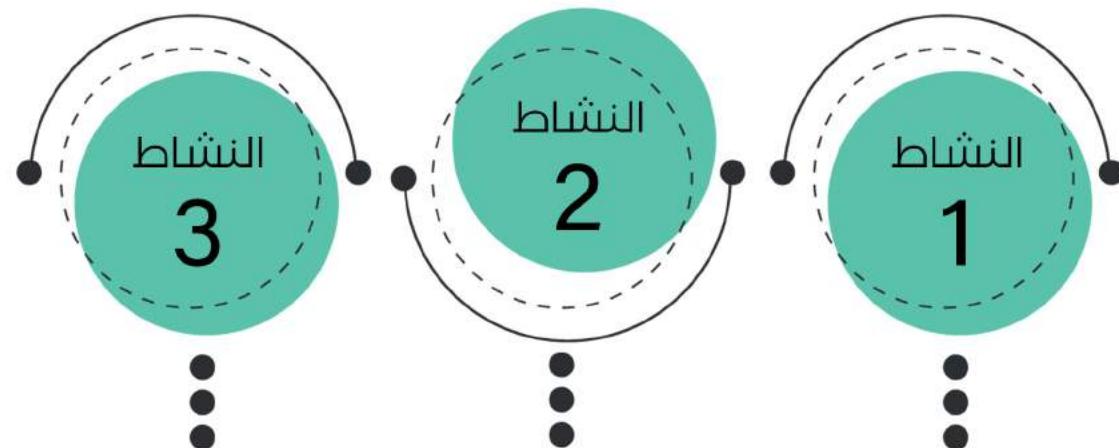
المشاركة في  
اللجان الفنية  
لإنشاء وتنظيم  
الربط الكهربائي

متابعة  
مستندات  
واتفاقيات  
حوكمة السوق.

## تنظيم وتنمية قطاع الطاقة والمياه والتعدين بما يضمن أمنه واستدامته

الهدف  
الاستراتيجي  
الخامس

إنشاء وحوكمة سوق للكهرباء في دولة الامارات      اسم المبادرة :



متابعة إنشاء  
المنظم  
"الاتحادي".

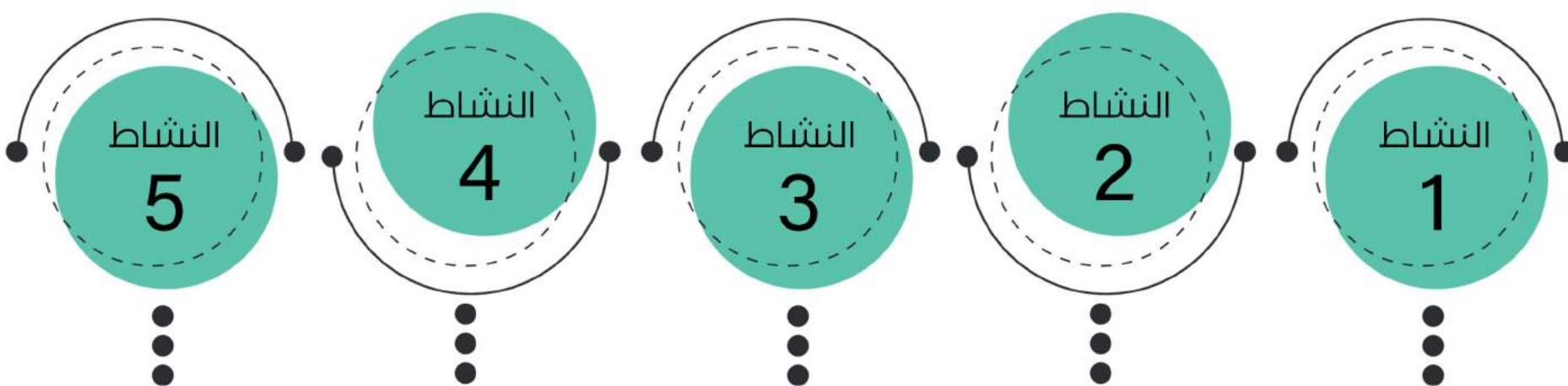
إدارة ومتابعة  
إنجاز خطط اللجان  
الفنية والتنظيمية  
وضمان تحقيقها  
للمستهدفات

إنشاء قواعد بيانات  
رقمية واضحة لتبادل  
سلعة الكهرباء  
وتنظيم عملية  
التداول بالتعاون  
مع الشركاء.

## تنظيم وتنمية قطاع الطاقة والمياه والتعدين بما يضمن أمنه واستدامته

الهدف  
الاستراتيجي  
الخامس

اسم المبادرة : إعداد وإدارة البرنامج الوطني لإدارة الطلب على الطاقة والمياه



إعداد برنامج تحسين  
كفاءة (خفض)  
استخدام الطاقة  
في قطاع النقل.

"الحملة"  
الوطنية  
للترشيد"

إعداد برنامج تحسين  
كفاءة استخدام الطاقة  
في قطاع المباني  
لخفض استهلاك  
الطاقة، متضمنة  
خفض الاستهلاك في  
المباني الحكومية.

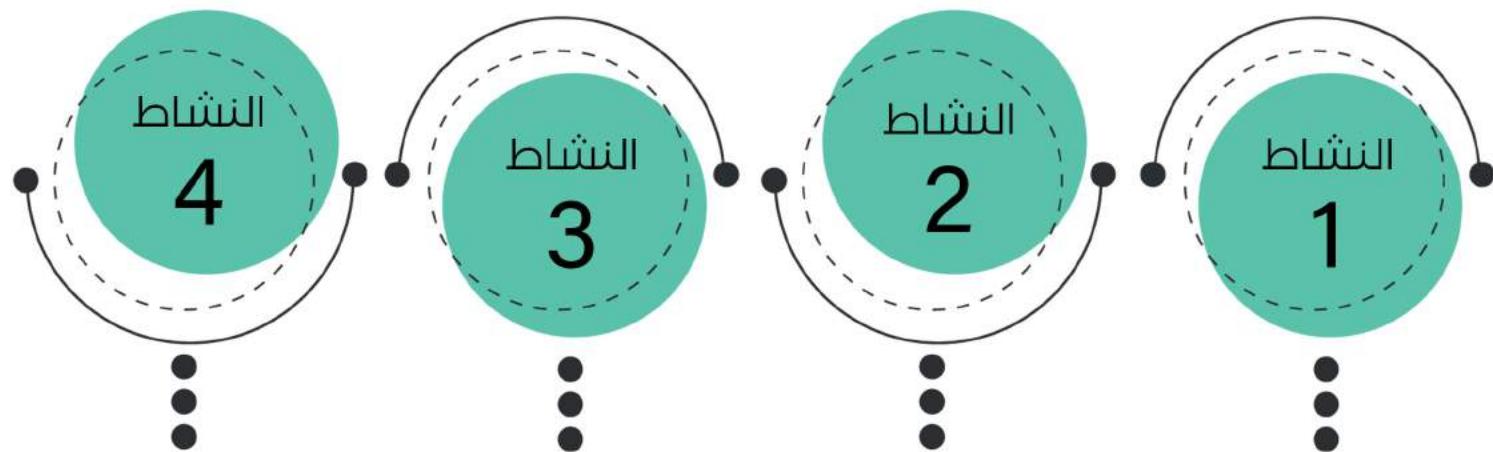
برنامج تحسين  
كفاءة استخدام  
المياه في قطاع  
الزراعة

إعداد برنامج  
تحسين كفاءة  
استخدام الطاقة  
في الصناعات ذات  
الكثافة العالية  
باسهلاك الطاقة

## تنظيم وتنمية قطاع الطاقة والمياه والتعدين بما يضمن أمنه واستدامته

الهدف  
الاستراتيجي  
الخامس

تعزيز دور الطاقة المستقبلية وأمن الإمدادات      اسم المبادرة :



التعاون مع  
الجهات المعنية  
في إعداد تقرير  
جريدة انبئارات  
الغازات الدفيئة

تطوير مرصد  
الطاقة حسب  
توجيهات  
المجتمعات  
الحكومية 2018

إعداد ميزان  
الطاقة وفقاً  
للمعايير الدولية

اقامة شراكات فعالة  
لتعزيز البحث و الدارسات  
في مجال الطاقة و المياه  
و تشكييل لجان لمتابعة  
مجموعات العمل على  
المستوى الدولي.

الهدف  
الاستراتيجي  
الخامس

## تنظيم وتنمية قطاع الطاقة والمياه والتعدين بما يضمن أمنه واستدامته

### خطة الخزين الاستراتيجي للمشتقات البترولية

اسم المبادرة :



وضع التوصيات الأساسية بتوفير وتأمين مخزون استراتيجي للمشتقات البترولية للحالات الطارئة.



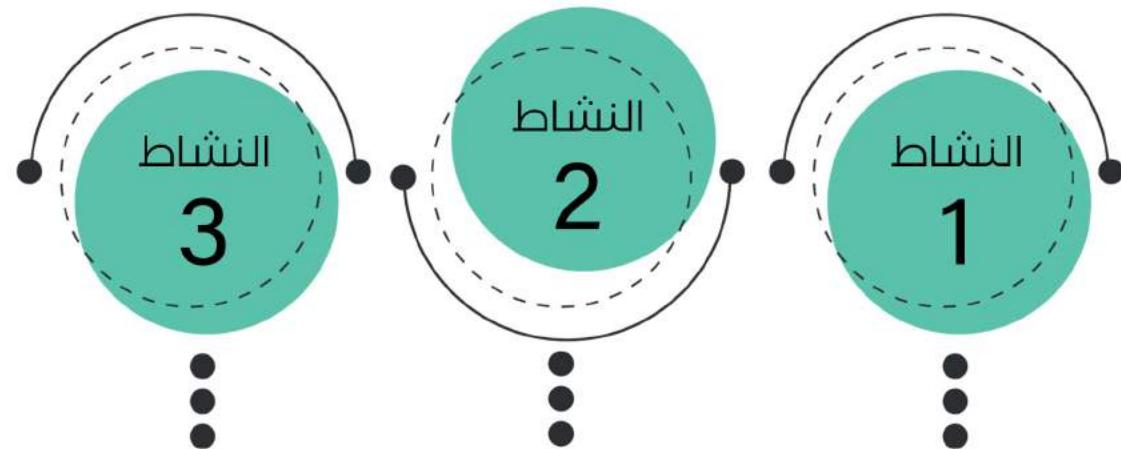
إعداد ومتابعة تنفيذ الاطار العام والخاص بالبيانات والتقارير الخاصة بالخزين الاستراتيجي للمشتقات البترولية.

## تنظيم وتنمية قطاع الطاقة والمياه والتعدين بما يضمن أمنه واستدامته

الهدف  
الاستراتيجي  
الخامس

### تطوير وسائل الحصاد المائي

اسم المبادرة :



تحاليل جودة  
المياه  
السطحية  
والجوفية.

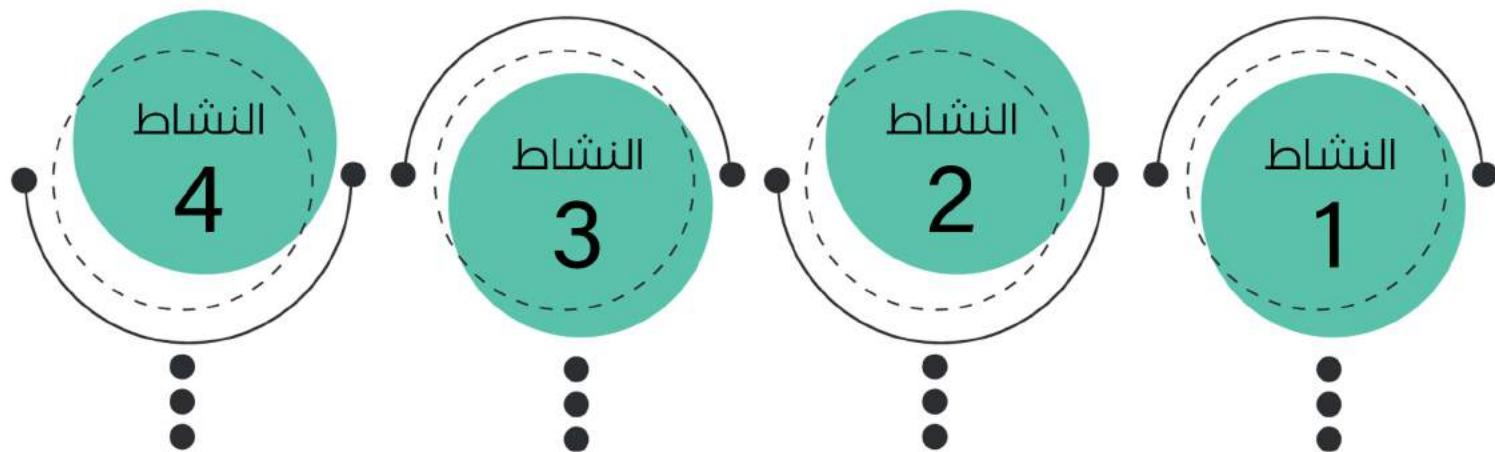
دراسة ونمذجة  
الاحواض المائية  
بالوديان الرئيسية

تأسيس نظام  
معلومات  
المياه  
الطبيعية.

## تنظيم وتنمية قطاع الطاقة والمياه والتعدين بما يضمن أمنه واستدامته

الهدف  
الاستراتيجي  
الخامس

اسم المبادرة : استدامة عمليات شركات المشتقات البترولية الوطنية للتوزيع



العمل على  
حوكمة وتحليل  
حالة المشتقات  
البترولية بالدولة  
مقارنة بالمعايير  
الدولية.

تحديد تصورات لاليات  
تحقيق التوافق  
التشاركي (الاكتفاء  
الذاتي) في ما بين  
شركات التوزيع  
الوطنية.

اطلاق المنصة  
الرقمية للمتابعات  
الدورية لأسعار  
المشتقات البترولية  
وذلك لتقليل  
الفجوة السعرية  
للمشتقات.

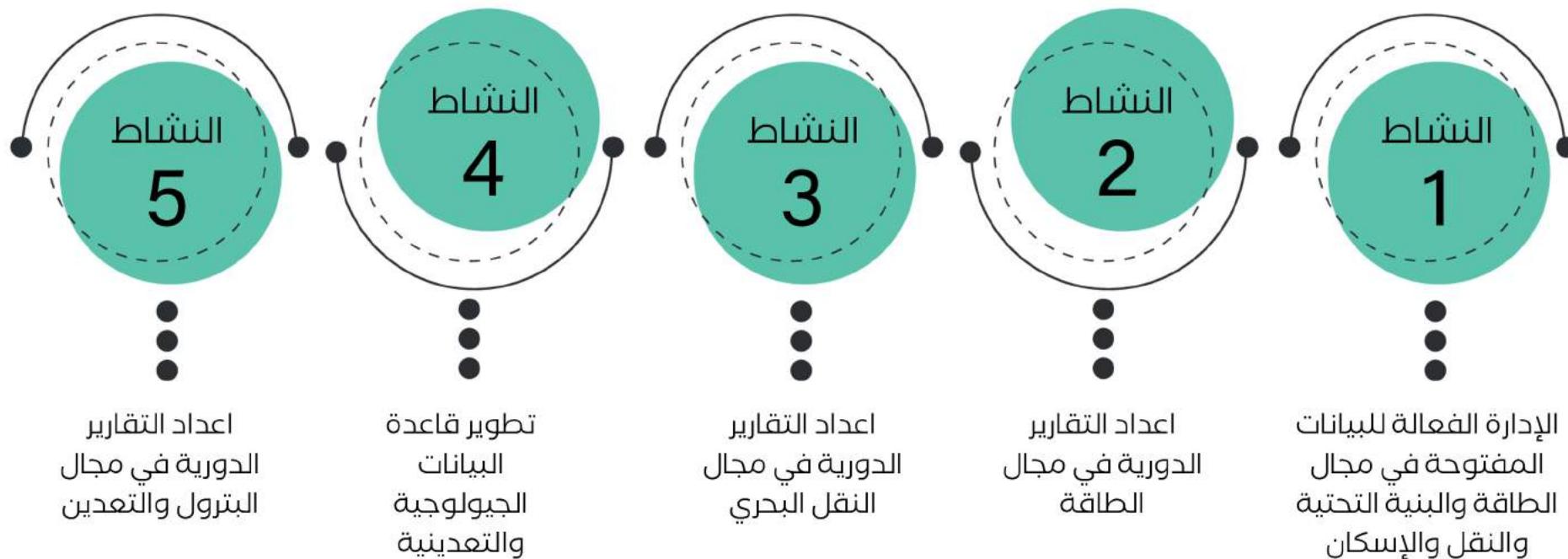
متابعة وتصدير التقارير  
الدورية وخاصة بأسعار  
المشتقات البترولية.

## تنظيم وتنمية قطاع الطاقة والمياه والتعدين بما يضمن أمنه واستدامته

الهدف  
الاستراتيجي  
الخامس

### إدارة المعرفة والمعلومات الاحصائية

اسم المبادرة :

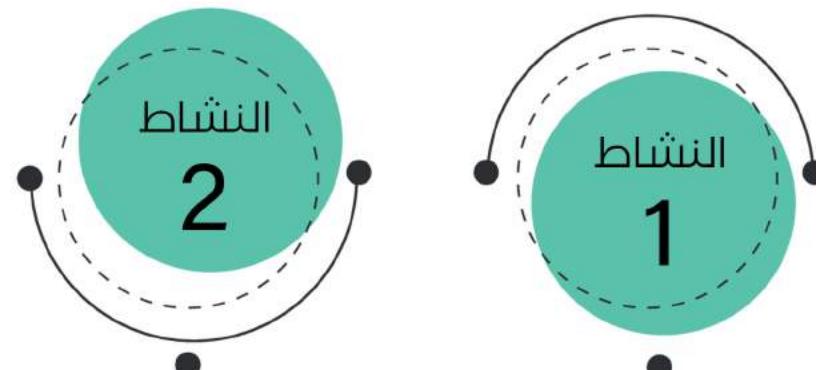


الهدف  
الاستراتيجي  
الخامس

**تنظيم وتنمية قطاع الطاقة والمياه والتعدين  
بما يضمن أمنه واستدامته**

**تعزيز الجاهزية للتعامل مع الأزمات والطوارئ**

اسم المبادرة :



بناء نظام ذكي  
لإدارة المخاطر  
المؤسسية  
ERM

إعداد استراتيجية  
للتعامل مع الأزمات  
والطوارئ



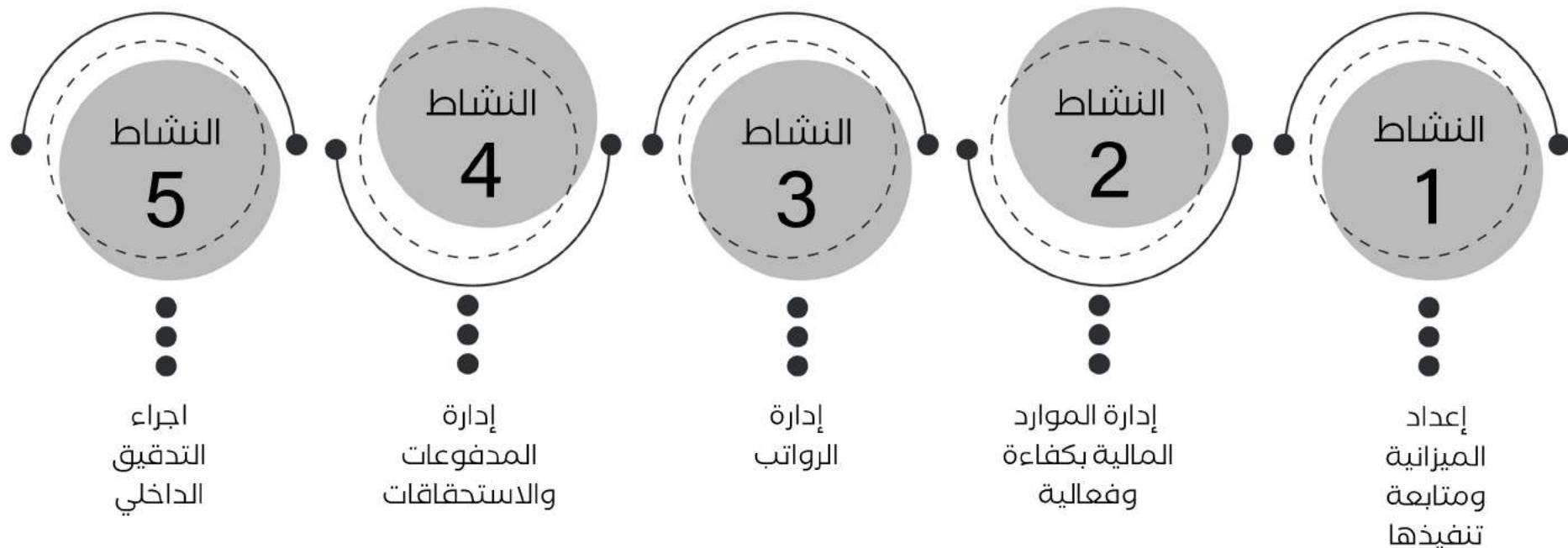
⋮

**ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية  
وفقاً لمعايير الجودة والكفاءة والشفافية**

الهدف  
الاستراتيجي  
السادس

## ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفق معايير الجودة والكفاءة والشفافية

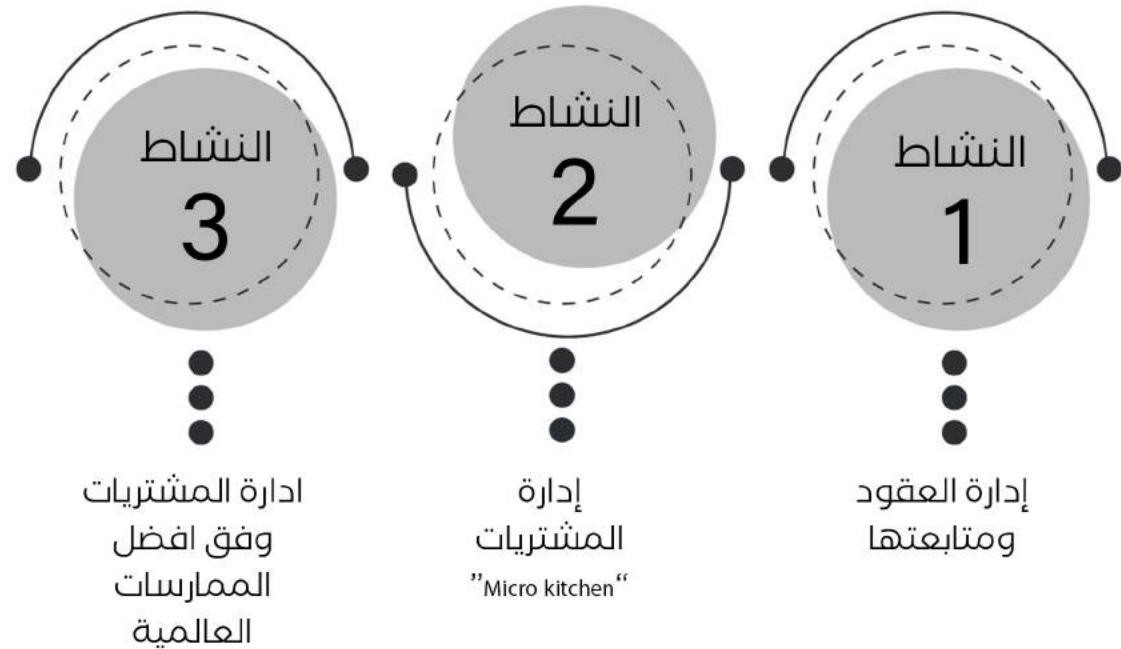
اسم المبادرة :



الهدف  
الاستراتيجي  
السادس

## ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفق معايير الجودة والكفاءة والشفافية

اسم المبادرة :  
**إدارة المشتريات وفق أفضل الممارسات العالمية**



الهدف  
الاستراتيجي  
السادس

## ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفق معايير الجودة والكفاءة والشفافية

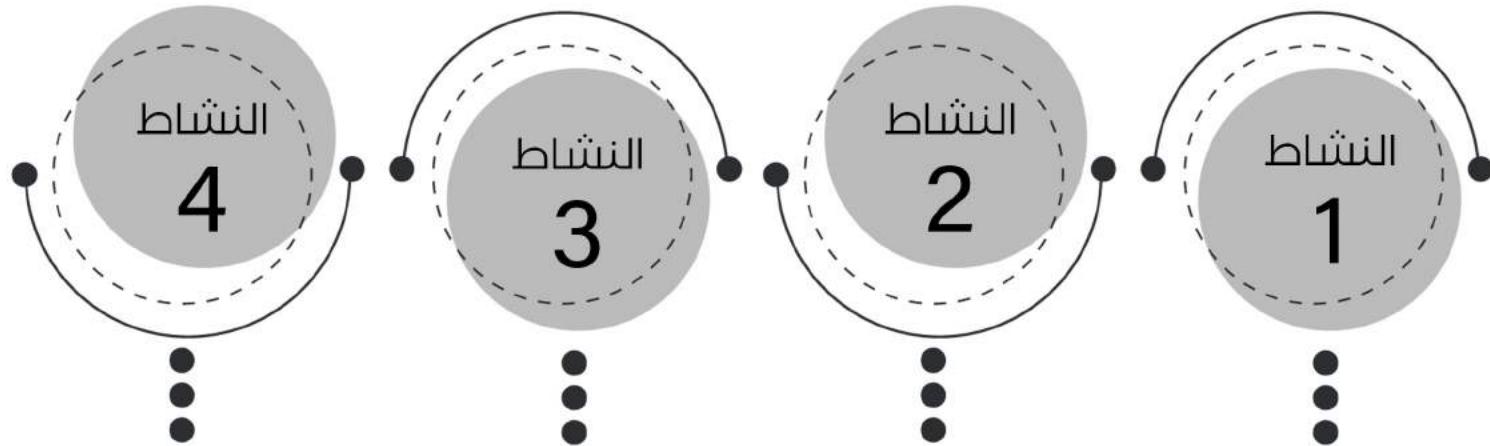
اسم المبادرة :



الهدف  
الاستراتيجي  
السادس

## ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفقاً لمعايير الجودة والكفاءة والشفافية

اسم المبادرة :



الإعداد للمشاركة  
في جائزة الشيخ  
محمد بن راشد  
للأداء الحكومي  
المتميز

إدارة علاقات  
المتعاملين

إدارة  
الجودة

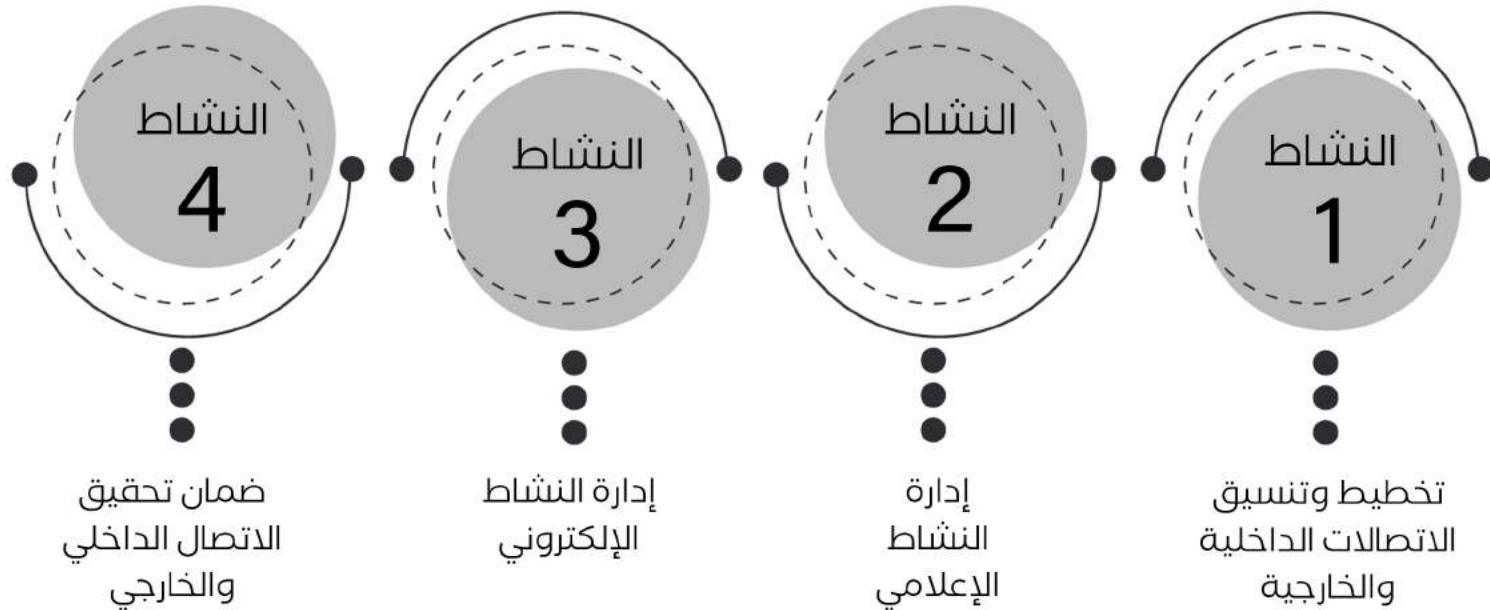
ضمان تطبيق  
معايير الجودة  
والتميز  
المؤسسي

الهدف  
الاستراتيجي  
السادس

## ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفق معايير الجودة والكفاءة والشفافية

### ضمان تحقيق الاتصال الداخلي والخارجي

اسم المبادرة :

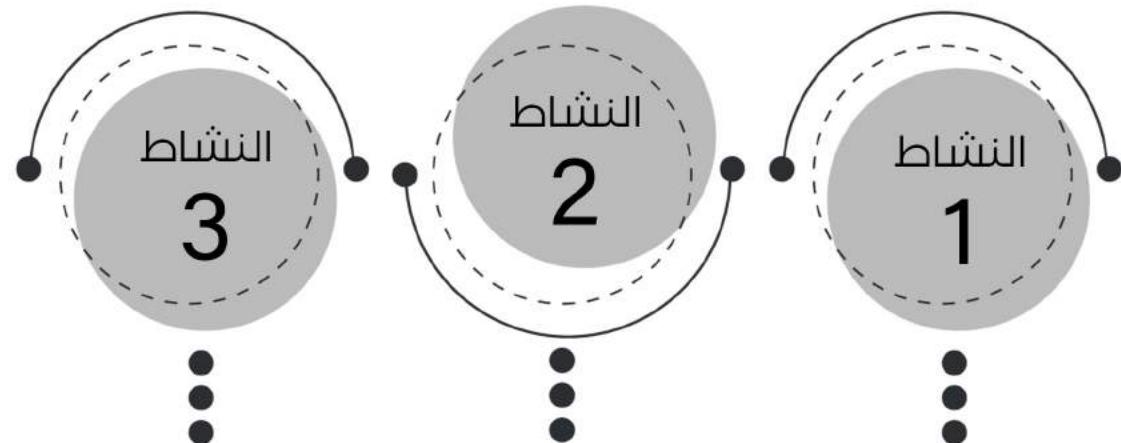


الهدف  
الاستراتيجي  
السادس

## ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفقاً لمعايير الجودة والكفاءة والشفافية

### تطبيق أفضل الممارسات العالمية في القيادة

اسم المبادرة :



إدارة عمل مكاتب  
مستشاري الوزير  
المدير العام  
(الوكييل)

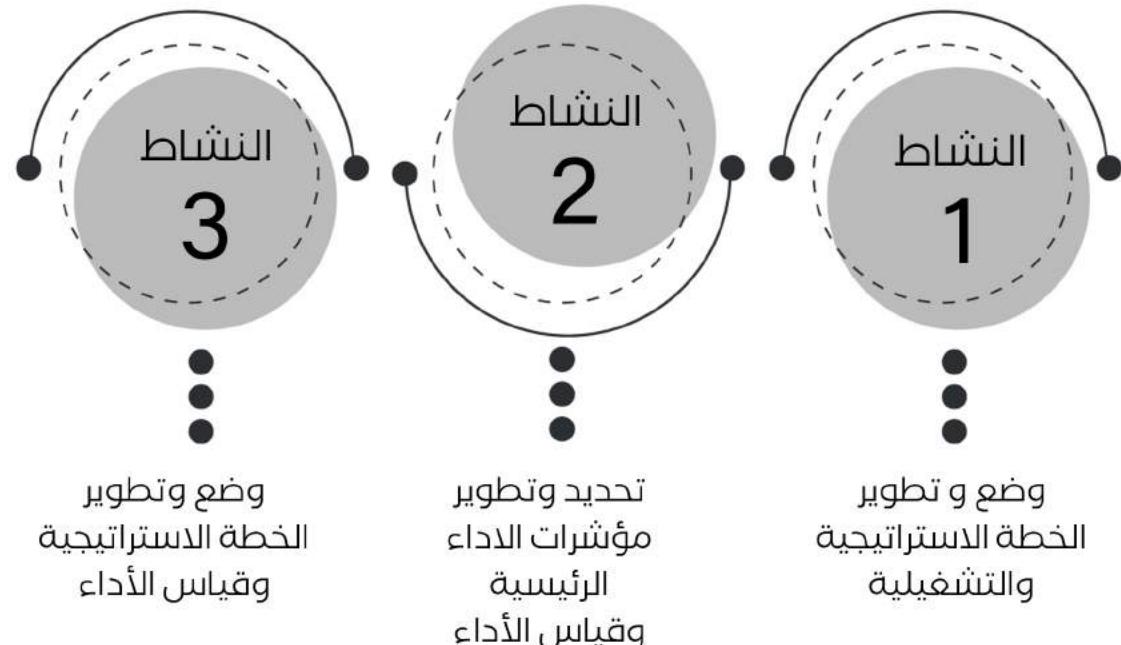
تطبيق أفضل  
الممارسات  
العالمية في  
القيادة

إدارة عمل مكاتب  
الوزراء والمديرين  
العام (الوكييل  
والوكيل  
المساعدين ومدراء  
الإدارات)

الهدف  
الاستراتيجي  
السادس

## ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفق معايير الجودة والكفاءة والشفافية

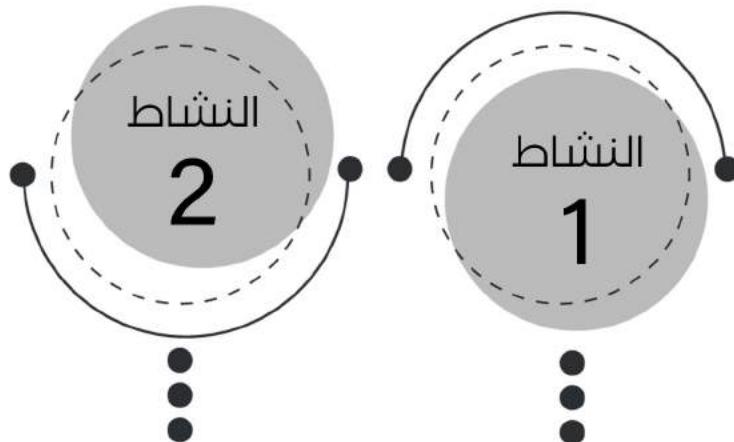
وضع وتطوير الخطة الاستراتيجية وقياس الأداء : اسم المبادرة :



الهدف  
الاستراتيجي  
السادس

## ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفقاً لمعايير الجودة والكفاءة والشفافية

اسم المبادرة :



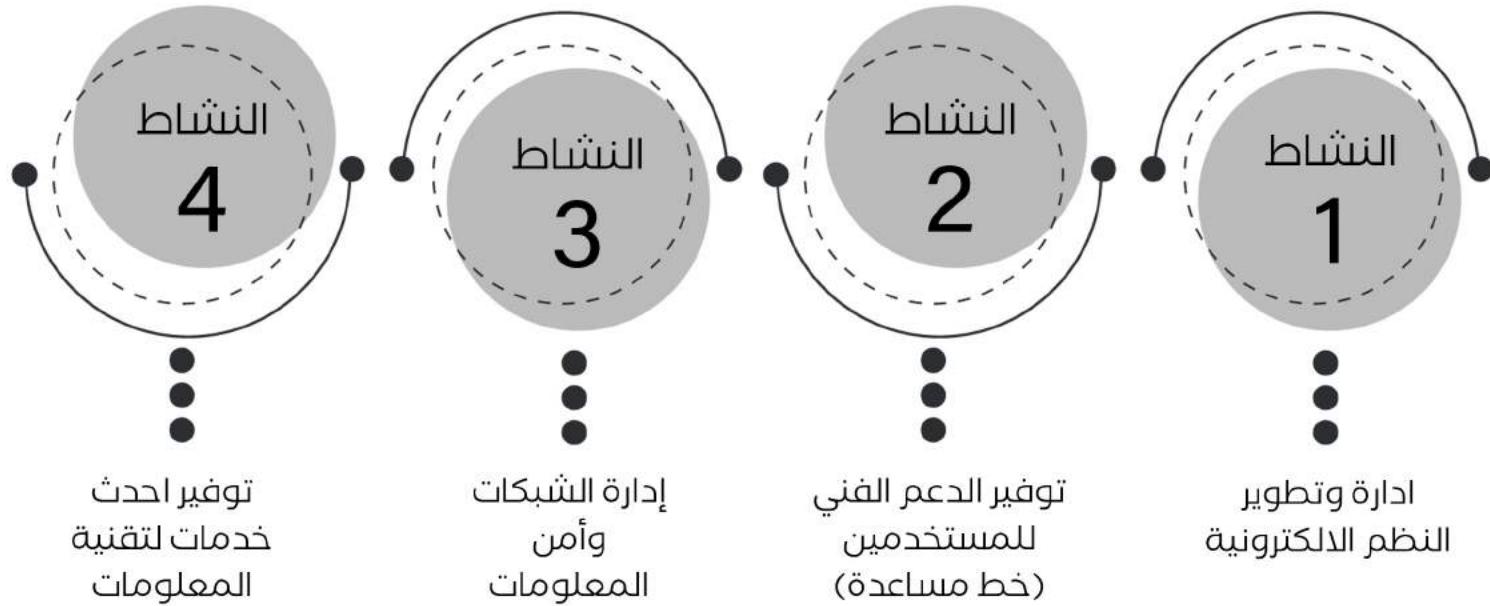
إدارة الشئون  
القانونية

إعداد الدراسات  
والاستشارات  
القانونية

الهدف  
الاستراتيجي  
السادس

## ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفقاً لمعايير الجودة والكفاءة والشفافية

اسم المبادرة :



# ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفق معايير الجودة والكفاءة والشفافية

الهدف  
الاستراتيجي  
السادس

**اسم المبادرة :** توفير خدمات مشتركة لكافة الوحدات التنظيمية بكفاءة عالية





**ترسيخ ثقافة الابتكار  
في بيئة العمل المؤسسي**

## ترسيخ ثقافة الابتكار في بيئة العمل المؤسسي

اسم المبادرة :

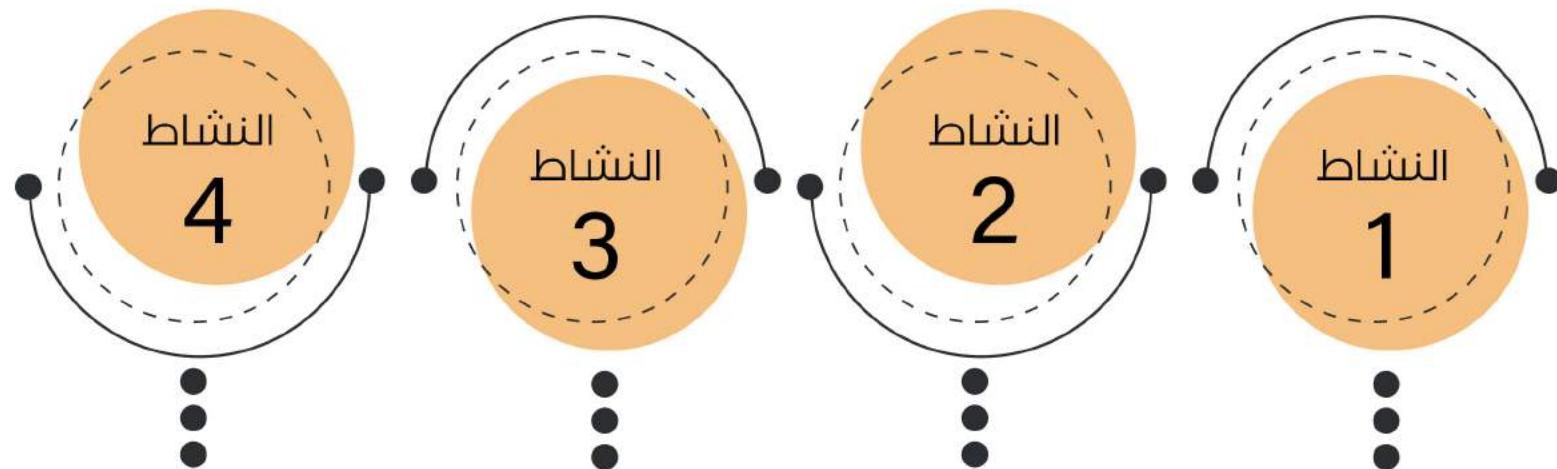
### بناء قدرات الموظفين في مجال الابتكار



## ترسيخ ثقافة الابتكار في بيئة العمل المؤسسي

اسم المبادرة :

### تبني أحدث وسائل الابتكار في الجهة



تطوير مسابقة  
داخلية لتبني أفضل  
الممارسات ونماذج  
العمل الرائدة

تبني أحدث أدوات  
وسائل الابتكار  
داخل الجهة

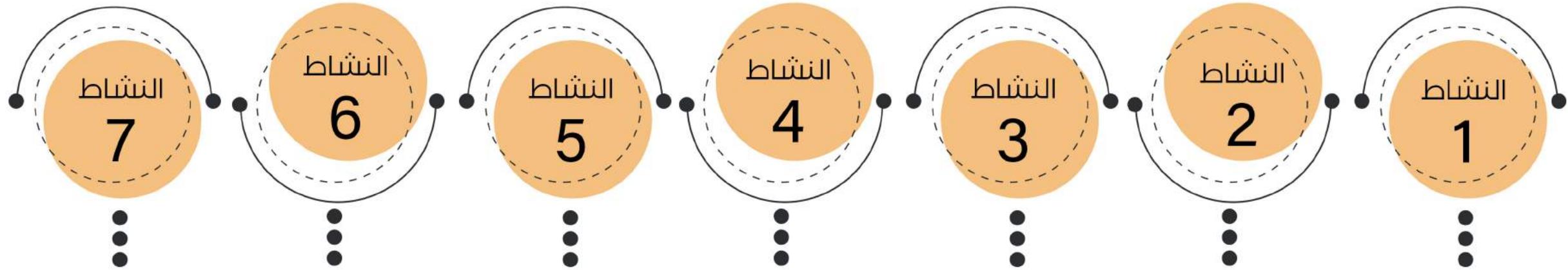
تنفيذ مختبرات للابتكار /  
جلسات عصف ذهني  
لجذب الأفكار باستخدام  
أدوات الابتكار

تفعيل نظام تقديم  
الاقتراحات والأفكار  
الابتكارية

## ترسيخ ثقافة الابتكار في بيئة العمل المؤسسي

اسم المبادرة :

تحسين العمليات بما يعزز من الابتكار



المشاركة في  
الفعاليات وعضوية  
المنظمات لجذب  
الأفكار من الموظفين

تشجيع البحث  
والتطوير

عقد شراكات في  
مجال الابتكار مع  
المؤسسات  
الأكademية

العائد الغير مادي  
من تطبيق الأفكار  
والمقترحات على  
أنشطة الوزارة

تحسين  
العمليات بما  
يعزز من الابتكار

العائد المادي من  
تطبيق الأفكار  
والمقترحات على  
أنشطة الوزارة

تشجيع المشاريع  
الابتكارية  
المشتركة بين  
القطاعات  
والإدارات ذات  
الصلة